

Brunata ud af krise med ny chef

AVISEN Af Thomas C. Høie

Eksklusivt for kunder

4. JUL. 2018

Relateret indhold

Læs artikel i e-avisen



Professionalisering af ledelse og bestyrelsen har fået **Brunata**, der leverer målerløsninger af bl.a. varme og el, ud af en krævend situation, både finansielt og familiemæssigt.

"I en periode arbejdede alle vi fire søskende i **Brunatas** samtidig, og selvom vi hver især gjorde et godt job i de områder, vi var ansvarlige for, var der i udgangspunktet ingen indgangskrav for at begynde at arbejde i virksomheden," siger Eva Fischer Hansen.

Selv er hun uddannet sejmager og fik ansvaret for den norske afdeling, mens storebroren var adm. direktør, og faderen Jens Peter Fischer Hansen, som købte virksomheden i 1990, var bestyrelsesformand.

"Vi fik udfordringer med at arbejde sammen som søskende, og da min storebror stoppede som direktør, var vi enige om at få en ekstern ledelse," siger hun.

Keld Forchhammer, der startede i selskabet som varmeregnskabschef, var midlertidig chef, indtil **Brunata** fandt en direktør i november 2011.

"To år senere fik vi også tre eksterne ind i bestyrelsen, så der forlod mine to søskende bestyrelsen og

jeg ledelsen, så der ikke længere var overlap mellem bestyrelse og ledelse," siger Eva Fischer Hansen, som selv overtog formandsposten, mens Christian Mariager, tidligere direktør i Tiger, er næstformand.

Omtrent samtidig fik **Brunata** en ny ekstern direktør.

"Det er en svær balance at komme ind i et familieejet selskab. Vi ønskede en direktør, som kunne udfordre os, også hvis det betød, at vi som familie så skulle have andre roller i virksomheden, end vi havde, da vi selv bestemte," siger hun.

Med ny bestyrelse blev en strategi om europæisk vækst erstattet af en plan for at få kontrol med platformen for at opnå vækst, og Keld Forchhammer blev ny chef.

Sidste år fik Herlev-virksomheden et overskud på 20 mio. kr. mod minus 20 mio. kr. for tre år siden.

"Der er ikke tvivl om, at vi har fået et godt resultat. I dag har vi en velfungerende ledergruppe," siger Eva Fischer Hansen.